

ALBERTO DE MARCO

Politecnico di Torino
Dip. Ingegneria Gestionale e della Produzione
corso Duca degli Abruzzi 24
10129 Torino Italy

PROFILO

Ingegnere edile e dottore di ricerca, Ricercatore Universitario nel 2007, dal 2022 è Professore Ordinario di Project Management in ruolo presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione del Politecnico di Torino. Svolge attività di docenza, consulenza e ricerca nella Gestione dei Progetti, Construction Management, Project Finance e Partenariato Pubblico Privato presso numerose università, enti pubblici e imprese.

Insegna a contratto presso la ESCP Business School, la Graduate School of Sustainable Management dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, la Tongji University di Shanghai, la Kazakh-British Technical University e la Tashkent Polytechnic University. È stato Visiting presso il Massachusetts Institute of Technology collaborando con il Center for Technology, Policy and Development.

Dirige il Laboratorio di Project Management del Politecnico di Torino.

Ha lavorato in società di ingegneria in Francia e in Italia e fondato tre start-up innovative.

FORMAZIONE

1994. Diploma di Maturità Scientifica.

1998-99. Studente Erasmus presso la Grande Ecole Nationale des Ponts et Chaussées di Parigi (Paris Tech)

Ottobre 1999. Laurea in Ingegneria Edile presso il Politecnico di Torino, votazione 110/110 e lode.

2000. Premio Optime dell'Unione Industriale di Torino, riconoscimento al merito top 100 laureati del Piemonte.

2001 – 2004. Dottorato di ricerca in Ingegneria presso il Politecnico di Torino.

2004 – 2006. Post Dottorato di ricerca. Borsa Lagrange Fellow finanziato da Unicredit Fondazione CRT, ha svolto attività scientifica presso il dipartimento di ingegneria gestionale nell'ambito dei metodi e strumenti per gestire la complessità e la competitività dei sistemi di Engineering&Construction.

ATTIVITÀ PROFESSIONALE E DI CONSULENZA

1999. **ADP Aéroports de Paris**, Orly (Parigi), Assistant Project Manager per il progetto di rinnovamento dell'aerostazione 1 Roissy - Charles de Gaulle.

2000 – 2001 **IdEst Srl**, società di ingegneria e servizi tecnici per l'edilizia e l'impiantistica a Torino. Progettista e project manager di servizi di Construction Management, costruzione di nuovi fabbricati industriali, perizie tecniche arbitrali di centrali elettriche.

2004. **Provincia di Torino**. Incarico di consulenza nell'ambito del progetto "Olympia", programma EU Leonardo, per la progettazione e lo sviluppo di contenuti formativi a distanza per la pianificazione, costruzione e gestione di impianti sportivi.

2005 – 2012. **FinProGest Srl**. Consulente nell'ambito della pianificazione economico-finanziaria di opere infrastrutturali di pubblica utilità, secondo gli strumenti del project financing e del partenariato pubblico privato.

2008. **Impresa Costruzioni Rosso SpA**. Responsabile scientifico del contratto di consulenza denominato: Impianti energetici da fonti rinnovabili: prospettive e analisi economico-finanziarie.

2008 – 2009. **IdEst Srl**. Responsabile scientifico del progetto di ricerca *Modelli organizzativi e sistemi gestionali per i servizi di construction engineering & management*.

2011 –2012. **University Service Project Srl**. Responsabile dell'attività di assistenza alla rinegoziazione del piano economico-finanziario e contratto di concessione di costruzione e gestione del nuovo campus di piazzale Aldo Moro dell'Università degli Studi di Torino.

2012. **INVITALIA SpA**. Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa SpA. Attività di supporto tecnico e specialistico alla Direzione Generale Ricerca del Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca per l'analisi e l'indirizzamento ai fini della negoziazione con le Amministrazioni Regionali relativa all'attivazione e al potenziamento dei Distretti Tecnologici e dei Laboratori pubblico-privati del settore Logistica, Trasporti e Mobilità.

2012. **MIUR** Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca. Membro del gruppo nazionale di lavoro Smart Cities and Communities per il supporto alla Cabina di Regia per l'Agenda Digitale Italiana e la formulazione di proposte al Governo per il Decreto DigItalia.

2012 – 2013. **Secap Spa**. Infrastructure Project Finance. Progetto per la realizzazione di un sistema di parcheggi e mobilità urbana a Torino con infrastrutture da realizzare in Project Financing/PPP.

2012 –2013. **Cassa Depositi e Prestiti SpA**. Responsabile scientifico del progetto di ricerca Strumenti finanziari per i progetti di Smart City. Sviluppo di studi e modelli di applicazione degli strumenti del Project Financing per il finanziamento di progetti di riqualificazione urbana.

2012 - 2013. **IBM Italia SpA**. Responsabile tecnico del progetto di consulenza per la valutazione economica e il business plan dell' Intelligent Operations Center.

2012 - 2013. **Swarco Mizar SpA**. Studio di project financing e piano economico-finanziario per la realizzazione di sistemi semaforici intelligenti.

2012 - 2013. **Fondazione Torino Smart City**. Studio strategico SMILE. Responsabile del tavolo modelli di business e governance.

2012 – 2013. **SiTI Istituto Superiore sui Sistemi Territoriali per l'Innovazione**. Studio di fattibilità e valutazione economica per la realizzazione in Partenariato Pubblico Privato della società di piattaforma per la logistica e i trasporti del nord-ovest italiano.

2013. **INVITALIA SpA**. Incarico di esperto nel settore infrastrutture e Trasporti per l'assistenza alle regioni nell'attività di Smart Specialization nell'ambito della pianificazione dei fondi strutturali europei in collaborazione con i ministeri MIUR e MISE.

2015. **Azienda Ospedaliero-Universitaria San Luigi Gonzaga**. Gestione globale dell'energia: attività di assistenza specialistica per la verifica del piano economico finanziario.

2015 –2016. **Zoom SpA**. Project Finance. Studio di fattibilità per la realizzazione del Nuovo bioparco urbano.

2015 – 2016. **Grandi Lavori Fincosit SpA**. Piano economico-finanziario di un investimento immobiliare.

2016 – 2017. **SiTI Istituto Superiore sui Sistemi Territoriali per l'Innovazione**. Sostenibilità economico-finanziaria di interventi per lo sviluppo dei trasporti e della logistica in Piemonte.

2018 - 2019. **Ener.Bit Srl**. Studio di fattibilità e piano economico-finanziario per la realizzazione in PPP di una rete di postazioni di ricarica per la mobilità elettrica nella provincia di Biella.

2019-20. **Links Foundation**. Studio di modelli di partenariato pubblico privato per la realizzazione di infrastrutture per attività di logistica nell'ambito del protocollo di collaborazione con Regione Piemonte e Confindustria.

Dal 2021. **IRES Piemonte**. Incarico di esperto in materia economico-finanziaria del gruppo di lavoro tecnico per l'analisi e valutazione di Partenariati Pubblici Privati (PPP) in ambito sanitario in assistenza alle Aziende Sanitarie e per conto di Regione Piemonte. Analisi della convenienza e congruità dei piani economico-finanziari di oltre dieci proposte di operazioni di PPP.

Dal 2021. **Università degli Studi di Torino**. Responsabile tecnico-scientifico delle attività di alta sorveglianza e supporto alla gestione del procedimento (Supporto al RUP) di Partenariato Pubblico Privato attraverso la locazione finanziaria del nuovo Campus e Polo Scientifico di Grugliasco.

2021. **Unione Montana Comuni Alta Ossola**. Valutazione di impatto economico e analisi costi-benefici di investimenti di Partenariato Pubblico Privato per il progetto Avvicinare le Montagne di realizzazione di opere e impianti a fune.

2022. **Movement Entertainment Srl**. 5. Studio di fattibilità economico-finanziaria di un progetto di partenariato pubblico privato.

2023. **Conservatorio Statale di Musica “Giuseppe Verdi”**. Advisoring e supporto alla valutazione del piano economico-finanziario (PEF) di un progetto di efficientamento energetico beneficiario di Fondi nell'ambito PNRR da sviluppare con l'Istituto contrattuale del partenariato pubblico-privato

2024. **xFarm Srl**. Consulenza la proposta progettuale di PPP nell'ambito del progetto “ITEC000002” “A “Farm-to-Fork” digital infrastructure to enable Metaverse and Web 3.0 access for all players and stakeholders in the food & beverage value chain

2024. **Comunità Collinare del Friuli**. Assistenza economica-finanziaria in materia di costituzione di PPP per la creazione di una CER Comunità Energetica Rinnovabile

2024. **Circolo della Stampa**. Assistenza alla predisposizione di proposta di PPP per la concessione di ristrutturazione e gestione di impianti sportivi.

2022-2025. **Infra.To**. Assistenza e supporto di Project Management al Responsabile Unico di Progetto della Metropolitana Automatica di Torino, Linea 1

2023-2025 **Regione Piemonte**. Servizio di assistenza alla progettazione e miglioramento metodologico del sistema di monitoraggio degli interventi PNRR di competenza regionale, tramite l'applicazione di metodi e strumenti di Project Management

ATTIVITA' DI RICERCA APPLICATA E INDUSTRIALE

2004 –2005. **Centrale dei Bilanci**. Collaborazione al programma di ricerca *Analisi del settore impiantistica e costruzioni*.

2006. Progetto Artefice. Sviluppo di strumenti informatici per la gestione dei tempi e dei costi delle commesse per aziende impiantistiche.

04/2007 – 05/2008. **Finpiemonte SpA**. Collaborazione al progetto *Digital Piemonte*. Programma di ricerca in collaborazione con l'MIT Center for Transportation and Logistics (CTL).

2011. **ARESS** - Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari. Supporto scientifico alla redazione del Master Plan del progetto Città della Salute e delle Scienze.

2011 – 2012. **Telecom Italia**. Collaborazione al progetto *SOLE Smart Operational Logistic Efficiency* finanziato da. Studio e sviluppo di un dimostratore per la gestione di routing di flotte di mezzi di distribuzione urbana B2C delle merci integrati con strumenti business modeling e di mobile commerce. In collaborazione con il gruppo di Ricerca Operativa del Dipartimento di Automatica e Informatica del Politecnico di Torino.

12/2014 – 05/2017. EU-Funded PEP-UP. PhDs Enhance for Prospects- ErasmUs Plus under the Erasmus+ Programme, Key Action 2: Strategic Partnerships. Partner del progetto varie università europee (INSA Lyon, Aalborg University, Aachen University, Trinity College Dublin, Politecnico di Torino).

2014. Telecom Italia – Swarm Joint Open Lab. Progetto Virtual Bus. Dynamic ryde sharing urbano. Sviluppo di un modello System Dynamics.

2013-2016. **MIUR**. Responsabile scientifico del progetto Urban Electronic Logistics (URBeLOG).

2024-2025. **Tecne | Gruppo Autostrade per l'Italia**. Studio e realizzazione della piattaforma digitale di Tunnel Asset Management per l'ottimizzazione della pianificazione e gestione del portafoglio di progetti di manutenzione straordinaria e ordinaria delle gallerie della rete di autostrade in concessione (Project and Portfolio Management System).

ATTIVITÀ DIDATTICA

VISITING PROFESSOR

2005–2006. Visiting Lecturer presso il **Massachusetts Institute of Technology** – Dept. of Civil and Environmental Engineering. Incarico di titolare del corso di Project Management.

2010-2018. Professore a Contratto presso la **Tongji University**, Shanghai (Cina).

2013-2022. Incarico di insegnamento presso la **Tashkent Polytechnic University** a Tashkent (Uzbekistan). Corso di Project Management.

2015. Visiting Lecturer at the **INSA Institut des Sciences Appliquées de Lyon**. Summer Program in European Perspectives in Engineering and Innovation, 7-10/07, Erasmus+ Grant

2016. Incarico di Visiting Professor presso la **KBTU Kazakh British Technical University** di Almaty, Kazakhstan. Insegnamento del corso di Project Planning, Execution and Control

2016. Visiting Scholar presso il Dept. of Construction Management della **University of Washington**, Seattle.

DIREZIONE SCIENTIFICA DI PROGRAMMI DIDATTICI

Dal 2010. **Fondazione dell'Ordine degli Architetti della Provincia di Torino**. Responsabile scientifico dei corsi di Project Management.

A.A. 2012/13 e A.A. 2013/14. **Politecnico di Torino**. Responsabile scientifico e coordinatore del corso di aggiornamento professionale per dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni in "Management delle Smart Cities", con il sostegno finanziario di INPS Gestione Dipendenti Pubblici.

A.A. 2013/14. **Politecnico di Torino**. Responsabile scientifico e coordinatore del corso di aggiornamento professionale per dirigenti delle Pubbliche Amministrazioni in "Management dei progetti di Partenariato Pubblico-Privato", con il sostegno finanziario di INPS Gestione Dipendenti Pubblici.

A.A. 2017/18. **Politecnico di Torino**. Responsabile scientifico e coordinatore del corso di aggiornamento professionale per dirigenti delle Pubbliche Amministrazioni in "Processi Innovative e buone pratiche per i lavori pubblici", con il sostegno finanziario di INPS Gestione Dipendenti Pubblici.

Dal 2018/19. **Politecnico di Torino**. Scuola Master e Formazione Permanente. Responsabile scientifico e coordinatore dell'Executive Master in Project Management for Business Performance and Innovation.

A.A. 2018/19. **Politecnico di Torino**. Co-direttore Master in apprendistato Train4Me per Alstom SpA

Da A.A. 2021. **Politecnico di Torino**. Co-direttore Master in apprendistato Autostrade per l'Italia.

2019/20. **Politecnico di Torino**. Executive online course per EnelGreenPower su piattaforma OpenEdX.

2020. **Politecnico di Torino**. Corso online MOOC Guida al Project Management su piattaforma OpenEdX.

2020 – 2025 **ANCI Associazione Nazionale Comuni Italiani**. Incarico di coordinatore della Scuola Nazionale Giovani Amministratori dei Comuni Italiani, corsi di Formazione Specialistica in Amministrazione Municipale.

ATTIVITÀ DI DOCENZA

Didattica nei corsi di laurea e laurea magistrale

2004 - 2010. **Libera Università di Bolzano**, Laurea in Ingegneria Logistica e della Produzione. Incarico di docenza per il corso di Project Management.

2007 - oggi. **Politecnico di Torino**. Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale. Titolare dei corsi di Project Management e Gestione dei Progetti.

Da 2019/20. **ESCP Business School**. Master in Management. Titolare del corso di Operations Management.

2015 - oggi. **Politecnico di Torino**, Scuola di Dottorato, Titolare del Corso di Project Management.

2016 – oggi. **Politecnico di Torino**. Membro effettivo del Collegio dei docenti del Dottorato in Ingegneria Gestionale e della Produzione

Didattica post-lauream e professionale

A.A. 2002/03 – A.A. 2003/04. **COREP, Consorzio per la Ricerca e l'Educazione Permanente**. Master di II livello (2nd Level Specializing Master) in Facilities Management per il Patrimonio Immobiliare. Incarico di docenza per il corso di Project Management.

A.A. 2003/04. Politecnico di Torino, I Facoltà di Ingegneria, Dipartimento di Ingegneria dei Sistemi Edilizi e Territoriali. Incarico ciclo di lezioni ed esercitazioni di Project Management per il programma di Specializzazione per Laureati, Convenzione Borini Costruzioni.

A.A. 2004/05 e A.A. 2007/08. COREP, Corso di Alta Formazione per lo Sviluppo di Competenze Manageriali ed Imprenditoriali di Responsabili e Quadri Direttivi delle Cooperative Sociali Piemontesi, incarico corso di Project Management.

A.A. 2006/07. Politecnico di Torino, Executive Master (post-lauream di II livello, 2nd level specializing master) in Gestione dell'after-market automobilistico, incarico corso di Logistica.

A.A. 2007/08. Politecnico di Torino, International Master in System Design Culture. Corso di Project Dynamics.

A.A. 2009/10. Politecnico di Torino, Executive Master (post-lauream di II livello, 2nd level specializing master) in Management Development in International Business. Titolare corso di Advanced Project Management. Argomenti trattati: Risk management, Portfolio e Program management affrontati con la tecnica della discussione di Harvard e Kellogg Business Case.

A.A. 2007/08. COREP, Corso di Specializzazione Professionale per Progettista di Sistemi Informativi. Ciclo di lezioni in Project Management per sistemi informativi e progetti informatici.

A.A. 2008/09 e A.A. 2010/11. SAA Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università degli Studi di Torino. Master Universitario di I Livello in Management del Patrimonio Immobiliare. Incarico corso di Project and Construction Management.

A.A. 2007/08 – A.A. 2008/09. **Università Cattolica del Sacro Cuore, Alta Scuola Impresa e Società**, Milano. International Master in New Markets and Europe, incarico corso di Project Management, in lingua inglese.

Dall'A.A. 2009/10. Docente a contratto presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Alta Scuola Impresa e Società, Milano. Master in Strategic Management for Global Business (precedentemente MBA in Business Administration in Global Business and Sustainability), corsi di Project Management e Operations Management, in lingua inglese.

A.A. 2010/11. Libera Università di Bolzano, Master post-lauream di I livello in Innovation Engineering, incarico corso di Project Management.

A.A. 2011/12. Politecnico di Torino. Master professionale di I livello (1st Level Specializing Master) in Product Lifecycle Management, incarico corso di Project Management.

Da A.A. 2010/11. **MBA Collège des Ingénieurs Italia**, Torino, incarico corso di Project Management.

Da A.A. 2012/13. Collège des Ingénieur, MBA, Paris. Incarico corso di Advanced Project Management, in lingua inglese.

A.A. 2012/13. Politecnico di Torino. Master professionale di II livello (2nd level Specializing Master) in Industrial Automation in collaboration with Comau. Modulo di Procurement, Unità didattiche di Contracts&PurchaseOrders e Economics Fundamentals, in lingua inglese.

Da A.A. 2011/12. **International Training Center of the United Nations International Labour Office**. Torino. Master in Public Procurement for Sustainable Development, in lingua inglese. Lezioni di Public-Private Partnership. Discenti: Central Public Procurement Offices and Line Ministries from various regions of the world. Assistenza a 5 tesi.

A.A. 2012/13 International Training Center of the ILO. Master in PP Management for Sustainable Development in Kigali (Rwanda). Lectures in Public Private Partnership.

A.A. 2011/12. **Venice International University**, Sino-Italian Advanced Training Program on Environmental Management and Sustainable Development. Ciclo di lezioni sul management della Smart City.

A.A. 2012/2013. **Università degli Studi di Torino**. Dipartimento di Management. Corso di Project Management nell'ambito del programma The Challenge of Project Management in the Automotive Industry

A.A. 2013/14. Master in Petroleum Engineering. Corso di Logistics. Lectures in Procurement management and Supervisor of the Logistics Project Work

Dal 2014. **ANCI Associazione Nazionale dei Comuni Italiani**, Roma. Scuola di Formazione in Amministrazione Municipale (FORSAM) dei giovani amministratori dei Comuni Italiani. Lezioni di Partenariato Pubblico-Privato e coordinatore dei project work

Da A.A. 2015/16. Università Cattolica del Sacro Cuore, Alta Scuola Impresa e Società, Milano. Master PMI e Competitività. Docenza a contratto per il corso di Operations Management.

A.A. 2015/16. **Fondazione E4Impact** in collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Alta Scuola Impresa e Società, Milano. Incarico di docenza e Capacity Building per il corso e le competenze di Project and Operations Management presso varie università di paesi africani. Lezioni in Kenya, Sierra Leone e Costa d'Avorio.

2016. Lezioni nell'ambito del corso di Sustainable Mobility finanziato da INPS

A.A. 2016/17 e 2019/20. **MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business**. Lezioni di Project financing e partenariato pubblico-privato nell'ambito del Master in Management of Research, Innovation and Technology (Master MIT)

A.A. 2018/19 Titolare del corso di Project Management nell'ambito del Master di 2° livello InfraBIManager per il processo edilizio e le infrastrutture.

A.A. 2018/19 Scuola Master Politecnico di Torino. Master in Efficienza Energetica. Docente del corso Finanza per l'efficienza energetica.

A.A. 2018/19 Scuola Master Politecnico di Torino. Executive master in Leading the digital transformation, componente del comitato scientifico e docenza del modulo Agile Project Management

2019/20. **ESCP Business School**. MBA in International Management. Operations Management Course.

Dal 2004. Corsi di formazione manageriale presso aziende, enti e associazioni. Si citano in particolare i seguenti: G.D. Gruppo Coesia, Città di Torino, Cooperative Sociali dell'Alto Milanese, HAPA Zurich, Avio Aero, Lottomatica, Fraunhofer Italia, Astaldi, Astaldi Americhe, Centro Ricerche Fiat, Sky Italia, Contamination Lab, Merlo Spa, Spea Spa, ANCE, LinksFoundation, Mediamente Consulting/VarGroup.

ATTIVITA' BREVETTUALI E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

2001 – 2004. Socio fondatore e consigliere delegato della Concreto S.r.l., start-up company creata per lo sviluppo e commercializzazione di servizi informatici collaborativi di workflow management e project management e relative consulenze per il settore dell'impiantistica e delle costruzioni. Sviluppo del brevetto EP20010830687 "*Process and system for automatically managing procedures, activities and workflows in the construction industry*" che è stato impiegato per la creazione di una piattaforma informatica per la gestione dei processi di project e construction management e la vendita della soluzione a diversi clienti. Nel 2004 la proprietà della soluzione informatica è stata acquisita da un primario operatore di servizi.

02/2015 – 02/2017. Socio fondatore della Move Plus S.r.l., start-up innovativa spin-off del Politecnico di Torino e ospitata presso i3p, incubatore delle imprese innovative del Politecnico di Torino Finanziata con il contributo della Regione Piemonte per le start-up innovative e dai fondi di un acceleratore europeo.

10/2015 – 06/2018. Socio fondatore della SmartUpp S.r.l. start-up che sviluppa servizi digitali e di assistenza mobile per prodotti smart home e smart city. Shortlisted top 10 nella Start-Cup competition e vincitrice del premio Unipol Ideas.

ATTIVITÀ DI VALUTAZIONE, CONVEGNISTICA E PUBLICISTICA

Alberto De Marco opera come revisore di numerose riviste internazionali in tema di Project Management e Construction Management.

Svolge attività di valutatore per il Ministero dell'Università e della Ricerca e numerose università e istituzioni pubbliche.

Dal 2012 è membro della **A3ES Agency for Assessment and Accreditation of Higher Education of Portugal**. Nomina in qualità di membro esterno internazionale della commissione di valutazione e accreditamento dei corsi universitari in Ingegneria Civile.

Ha partecipato a numerosi convegni nazionali e internazionali.

Ha oltre 220 pubblicazioni tra articoli su riviste internazionali, capitoli di libro e monografie sui temi del Project Management, Construction Management e Partenariato Pubblico Privato.

SELEZIONE DELLE PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

Castelblanco, G.; De Marco, A.; Casady, C. B. (2025). A System Dynamics Approach to Concession Period Optimization in Public-Private Partnerships (PPPs), PUBLIC WORKS MANAGEMENT & POLICY

Ottaviani, F.M., Zenezini, G., Saba, F., De Marco, A., Gavinelli, L. (2025). System-Level Critical Success Factors for BIM Implementation in Construction Management: An AHP Approach, SYSTEMS, 13(2), 94

Castelblanco, G.; Mangano, G.; Zenezini, G.; De Marco, A. (2025). Once concessioned, twice shy? Asymmetries of "reconcession" in national PPP programs, CONSTRUCTION MANAGEMENT AND ECONOMICS, 1-23

Mangano, G., Castelblanco, G., De Marco, A., Ottaviani, F.M. (2025). Exploring the drivers of concession period in transport public-private partnerships. BUILT ENVIRONMENT PROJECT AND ASSET MANAGEMENT

Castelblanco, G.; Fenoaltea, E. M.; De Marco, A.; Chiaia, B. (2024). Influence of macroeconomic factors on construction costs: an analysis of project cases, CONSTRUCTION MANAGEMENT AND ECONOMICS, 1-17

Ottaviani, F. M.; De Marco, A.; Audisio, B.; Wong, J.; Belack, C. (2024). A brief review of artificial intelligence techniques for conceptual cost estimation in construction projects, Association of Researchers in Construction Management, ARCOM 2024 - Proceedings of the 40th Annual Conference, 615-624

Castelblanco, G.; Fenoaltea, E. M.; De Marco, A.; Demagistris, P.; Petrucci, S.; Zeppegno, D. (2024). Combining Stakeholder and Risk Management: Multilayer Network Analysis for Complex Megaprojects, JOURNAL OF CONSTRUCTION ENGINEERING AND MANAGEMENT, 150(2), 1-12

Pastor Fernandez, A.; Pastor Ferrando, J. P.; De Marco, A.; Ottaviani, F. M.; Bastante Ceca, M. J. (2024). Development of a protocol for the effective creation of Low Emission Zones in Spain, 1878-1890

Sepasgozar, S. M. E.; Shirowzhan, S.; Mura, M.; De Marco, A.; Ostwald, M. J.; Edwards, D. (2024). Digital twin maturity and readiness metrics for assessing practitioners' intention to use. Model development and multi-group structural analysis, 25-42

Rebuglio, Massimo; De Magistris, Paolo Eugenio; Carlin, Antonio; De Marco, Alberto (2024). Implementing EDRMS in public procurement: a retrofit approach, PROCEDIA COMPUTER SCIENCE, 239, 541-546

Ottaviani, F. M.; De Marco, A.; Narbaev, T.; Rebuglio, M. (2024). Improving Project Estimates at Completion through Progress-Based Performance Factors, BUILDINGS, 14(3)

Castelblanco, G.; Demagistris, P.; De Marco, A.; Fenoaltea, E. M. (2024). Multilayer Analysis in Complex Large Infrastructure Projects, PROCEDIA COMPUTER SCIENCE, 239(), 882-889

Ottaviani, F. M.; De Marco, A.; Rafele, C.; Castelblanco, G. (2024). Risk Perception-Based Project Contingency Management Framework, SYSTEMS, 12(3), -

De Marco, Alberto; Ottaviani, Filippo Maria; Bolognesi, Fabio (2024). Time series-based Project Cost Forecasting Framework, PROCEDIA COMPUTER SCIENCE, 239(), 105-113

De Marco, A.; Mangano, G. (2023). A review of project management practices in EU-funded Horizon 2020 Projects, PROCEDIA COMPUTER SCIENCE, 219(), 2075-2083

Marcellino, Marco; Castelblanco, Gabriel; DE MARCO, Alberto (2023). Building Information Modeling for Construction Project Management: A Literature Review, , 2928(), -

Ortiz-Mendez, Lorena; De Marco, Alberto; Castelblanco, Gabriel (2023). Building Information Modeling for Risk Management: A Literature Review, , 620(), 3-10

Marcellino, Marco; Castelblanco, Gabriel; DE MARCO, Alberto (2023). Contract Renegotiation in PPPs: Evidence from Italy, , (), -

Castelblanco, Gabriel; Guevara, J.; De Marco, A. (2023). Crisis management in public-private partnerships: lessons from the global crises in the XXI century, BUILT ENVIRONMENT PROJECT AND ASSET MANAGEMENT,(), -

Warburton, R. D. H.; Ottaviani, F. M.; De Marco, A. (2023). CRITICAL ANALYSIS OF LINEAR AND NONLINEAR PROJECT DURATION FORECASTING METHODS, JOURNAL OF MODERN PROJECT MANAGEMENT,11(1), 188-199

Castelblanco, G.; Safari, P.; De Marco, A. (2023). Driving Factors of Concession Period in Healthcare Public Private Partnerships, BUILDINGS,13(10), 2452-

Biziorek, S.; De Marco, A.; Guevara, J.; Castelblanco, G. (2023). Enhancing the Public Investment in Public-Private Partnerships Using System Dynamics Modeling, ,(), 2777-2788

Ottaviani, F. M.; Ballesteros-Perez, P.; Mora-Melia, D.; De Marco, A. (2023). IMPROVING SCRUM-MANAGED PROJECT PLANNING THROUGH PRODUCTIVITY ANALYSIS, ,(), 14-25

DE MARCO, Alberto; Narbaev, Timur; Ottaviani, FILIPPO MARIA; Vanhoucke, Mario (2023). Influence of cost contingency management on project estimates at completion, THE INTERNATIONAL JOURNAL OF CONSTRUCTION MANAGEMENT,(), 1-11

Castelblanco, G.; Ottaviani, F. M.; De Marco, A.; Rafele, C. (2023). Influence of Cost Overruns on Risk Perception, ...SUMMER SCHOOL FRANCESCO TURCO. PROCEEDINGS,(), -

CASTELBLANCO BOLIVAR, GABRIEL ERNESTO; Fenoaltea, E. M.; De Marco, A.; Demagistris, P.; Petruzzini, S.; Zeppegno, D. (2023). Integrating Risk and Stakeholder Management in Complex Mega-projects: A Multilayer Network Analysis Approach, ,342(), 61-75

Ottaviani, FILIPPO MARIA; Zenezini, Giovanni; DE MARCO, Alberto; Carlin, Antonio (2023). Locating Automated Parcel Lockers (APL) with known customers' demand: a mixed approach proposal, EUROPEAN JOURNAL OF TRANSPORT AND INFRASTRUCTURE RESEARCH,23(2), 24-45

Marcellino, Marco; Castelblanco, Gabriel; DE MARCO, Alberto (2023). Multiple Linear Regression Model for Project's Risk Profile and DSCR, ,2928(), -

Rojas, D.; Guevara, J.; Khallaf, R.; Salazar, J.; DE MARCO, A.; Castelblanco, G. (2023). NLP AND SNA FOR UNDERSTANDING RENEGOTIATIONS OF TOLL ROAD PPPs AMID THE COVID-19 PANDEMIC, ,10(), -

Ottaviani, F. M.; Rebuglio, M.; De Marco, A. (2023). Project management information system data model development and explanation, ,1(), 210-217

Biziorek, S.; De Marco, A.; Castelblanco, G. (2023). PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP NATIONAL PROGRAMS THROUGH THE PORTFOLIO PERSPECTIVE: A SYSTEM DYNAMICS MODEL OF THE UK PFI/PF2 PROGRAMS, ,(), 670-679

Ferrari, Andrea; Mangano, Giulio; Cagliano, ANNA CORINNA; DE MARCO, Alberto (2022). 4.0 technologies in city logistics: an empirical investigation of contextual factors, OPERATIONS MANAGEMENT RESEARCH,(), 1-18

Zenezini, G.; Mangano, G.; De Marco, A. (2022). Experts' opinions about lasting innovative technologies in City Logistics, RESEARCH IN TRANSPORTATION BUSINESS & MANAGEMENT,(), -

Alfieri, Arianna; DE MARCO, Alberto; Pastore, Erica (2022). Impact of urban satellites in fast fashion last mile distribution, INTERNATIONAL JOURNAL OF LOGISTICS,25(12), 1564-1582

Ottaviani, Filippo Maria; De Marco, Alberto (2022). Multiple linear regression model for improved project cost forecasting, PROCEDIA COMPUTER SCIENCE,196(), 808-815

Tanda, Adriano; DE MARCO, Alberto (2021). A Review of an Urban Living Lab Initiative, REVIEW OF POLICY RESEARCH,38(3), 370-390

De Marco, A.; Mangano, G.; De Magistris, P. (2021). Evaluation of project management practices in the automotive original equipment manufacturers, PROCEDIA COMPUTER SCIENCE,181(), 310-324

De Marco, Alberto; Mangano, Giulio (2021). Evolutionary Trends in Smart City Initiatives, SUSTAINABLE FUTURES,(3), -

- De Marco, A.; Narbaev, T. (2021). Factors of schedule and cost performance of tunnel construction megaprojects, *THE OPEN CIVIL ENGINEERING JOURNAL*, 15(1), 38-49
- Fonsati, Arianna; Osello, Anna; De Marco, Alberto (2021). OpenBIM methods and tools for schedule and cost management, *,()*, 37-43
- Tanda, A.; De Marco, A. (2021). The value propositions of Smart City Mobility projects, *TRANSPORTATION PLANNING AND TECHNOLOGY*, 44(8), 860-886
- Narbaev, T.; De Marco, A.; Orazalin, N. (2020). A multi-disciplinary meta-review of the public-private partnerships research, *CONSTRUCTION MANAGEMENT AND ECONOMICS*, 38(2), 109-125
- A multi-disciplinary meta-review of the public-private partnerships research / Narbaev, T.; De Marco, A.; Orazalin, N. *CONSTRUCTION MANAGEMENT AND ECONOMICS*, 38:2(2020), 109-125
- City logistics policy evaluation with system dynamics / Zenezini, G.; De Marco, A.. - In: *TRANSPORTATION RESEARCH PROCEDIA*. - ISSN 2352-1465. - 46(2020), pp. 253-260. ((Intervento presentato al convegno 11th International Conference on City Logistics, City Logistics 2019 tenutosi a Dubrovnik, Croatia nel 2019.
- Business Model Framework for Smart City Mobility Projects / Tanda, Adriano; De Marco, Alberto. - In: *IOP CONFERENCE SERIES: MATERIALS SCIENCE AND ENGINEERING*. - ISSN 1757-8981. - *ELETTRONICO*. - 471(2019). ((Intervento presentato al convegno 3rd World Multidisciplinary Civil Engineering, Architecture, Urban Planning Symposium, WMCAUS 2018 tenutosi a Prague (Czech Republic) nel 2018.
- Tanda, A.; De Marco, A. (2019). How do smart building projects define and deliver value? A classification of business modelling characteristics to support design and development / pp. 267-277. ((Intervento presentato al convegno 5th International Conference on Connected Smart Cities, CSC 2019 tenutosi a Porto, Portugal nel 2019.
- The dynamics of diffusion of an electronic platform supporting City Logistics services / Mangano, G.; Zenezini, G.; Cagliano, A. C.; De Marco, A.. - In: *OPERATIONS MANAGEMENT RESEARCH*. - ISSN 1936-9735. - 12:3-4(2019), pp. 182-198.
- De Marco, A. (2018). *Project Management for Facility Constructions. A Guide for Engineers and Architects*. 2nd edition. Springer, Heidelberg
- Nannini, G., Warburton, R. D. H., De Marco, A. (2017). Improving the accuracy of project estimates at completion using the Gompertz function. *International Research Network on Organizing by Projects (IRNOP)*
- Rosso, M., De Marco, A., Tanda, A. (2017). Evaluating the Impact of Smart City Initiatives - The Torino Living Lab Experience, 1: 281-286. 6th International Conference on Smart Cities and Green ICT Systems tenutosi a Porto, Portugal. 22-24 April, 2017.
- De Marco, A., Mangano, G. (2017). Risk factors influencing the debt leverage of project financing initiatives in the energy industry. *International Journal of Energy Sector Management*, 11(3): 444-451
- Michelucci, F.V., De Marco, A. (2017). Smart communities inside local governments: a pie in the sky? *International Journal of Public Sector Management*, 30(1): 2-14.
- De Marco, A.; Narbaev, T.; Rafele, C.; Cagliano, A. C. (2017). Integrating risk in project cost forecasting. 22nd Summer School "Francesco Turco" - Industrial Systems Engineering
- Narbaev, T., De Marco, A. (2017). Earned value and cost contingency management: A framework model for risk adjusted cost forecasting. *Journal of Modern Project Management*, 4(3): 12-19.
- De Marco, A., Mangano, G., Narbaev, T. (2017). The influence of risk on the equity share of build-operate-transfer projects, 7(1): 45-58
- Warburton, R. D. H., De Marco, A., Sciuto, F. (2017). Earned schedule formulation using nonlinear cost estimates at completion. *Journal of Modern Project Management*, 5(1): 75-81
- De Marco, A., Mangano, G., Michelucci, F.V., Zenezini, G. (2016). Using the private finance initiative for energy efficiency projects at the urban scale, *International Journal of Energy Sector Management*, 10(1), 99-117
- De Marco, A., Rafele, C., Thaheem, M.J. (2016). Dynamic Management of Risk Contingency in Complex Design-Build Projects. *Journal of Construction Engineering and Management*, 142(2), 1-10
- Arditi, D., Mangano, G., De Marco, A. (2015). Assessing the Smartness of Buildings. *Facilities*, 33(9/10), 553-572.

- Rigotti E., Migliaccio G.C., De Marco A. (2015). Comparing Performance of Construction Projects Delivered through Different Delivery Methods. 5th International/11th Construction Specialty Conference, Vancouver, 7-11 June 2015. 1582-1591
- De Marco A., Mangano G., Zenezini G. (2015). Digital Dashboards for Smart City Governance: a Case Project to Develop an Urban Safety Indicator Model. *Journal of Computer And Communications*, 3(5), 144-152
- Zenezini, G.; De Marco, A., Delmastro, T., Arnone, M. (2015). Governance and Business Models for Regional Freight Villages and Terminals: The Case Study of Piedmont. European Transport Conference (ETC) 2015, Frankfurt (DE), 28-30 September 2015.
- A.C. Cagliano, A. De Marco, M.S. Mustafa, G. Zenezini (2014). Analysing the Determinants of Logistics Service Provider Efficiency in Urban Distribution. XIX Summer School "Francesco Turco" Industrial Mechanical Plants - SSD ING-IND/17, Senigallia (Italy), 9-12 September 2014.
- Narbaev T., De Marco A. (2014). Combination of Growth Model and Earned Schedule to Forecast Project Cost at Completion. *Journal of Construction Engineering and Management*, 140(1), Article number 04013038
- P. Neirotti, A. De Marco, A.C. Cagliano, G. Mangano, F. Scorrano (2014). Current trends in Smart City initiatives: some stylised facts. *Cities*, 38, 25-36
- De Marco A., Cagliano A.C., Mangano G., Perfetti F. (2014). Factors Influencing Logistics Service Providers' Efficiency in Urban Distribution Systems. 17th meeting of the EURO Working Group On Transportation (EWGT) 2014, SEVILLE, SPAIN, 2-4 July 2014
- De Marco, A., Cagliano, A.C., Mangano, G., Perfetti, F. (2014). Factor influencing Logistics Service Providers' Efficiency in Urban Distribution Systems. *Transportation Research Procedia*, 3, 499-507
- De Marco, A., Cagliano, A.C., Rafele, C., Nervo, M. (2014). Modeling the effectiveness of radio frequency identification (RFID) technologies in improving sales performance in fashion retail outlets. *Fashion supply chain management using radio frequency identification (RFID) technologies* / W. K. Wong and Z. X. Guo. Woodhead Publishing, Cambridge, 203-229
- Perboli G., De Marco A., Perfetti F., Marone M. (2014). A New Taxonomy of Smart City Projects. *Transportation Research Procedia*, 3, 470-478
- Atakul, N., Thaheem, M.J., De Marco, A. (2014). Risk management for sustainable restoration of immovable cultural heritage, part 1: PRM framework. *Journal Of Cultural Heritage Management And Sustainable Development*, 4(2), 149-165
- Mangano G., De Marco A. (2014). The Role of Maintenance and Facility Management in Logistics: A Literature Review. *Facilities*, 32(5), 241-255
- Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C. (2014). Understanding the Diffusion of a Mobile Application for Supply Chain Management: A System Dynamics Approach. 8th International Conference on Applied Mathematics, Simulation, Modelling (ASM '14), Florence, Italy, November 22-24, 2014. 360-369
- Narbaev, T., De Marco, A. (2014). An earned schedule-based regression model to improve cost estimate at completion. *International Journal of Project Management*, 32(6), 1007-1018
- De Marco A., Autunno A., Chinyio E.A. (2013). Assessing Value for Money in PFI Projects: A Comparative Study of Practices in the UK and Italy. *Innovation in Public Finance Conference*, Milan, 17-19 June 2013.
- Barlish K., De Marco A., Thaheem M.J. (2013). Construction Risk Taxonomy: An International Convergence of Academic and Industry Perspectives. *American Journal of Applied Sciences*, 10(7), 706-713
- Arditi, D., Mangano, G., De Marco, A., Komurlu, R. (2013). Critical issues in Smart Buildings. *Smart and Green Buildings Conference and Exhibition*, Ankara, Turkey, May 23-24, 2013
- De Marco A., Narbaev T. (2013). Earned Value-Based Performance Monitoring of Facility Construction Projects. *Journal Of Facilities Management*, 11(1), 69-80
- De Marco A., Calderini M., Mangano G., Michelucci F. (2013). A Framework to Use Public-Private Partnership for Smart City Projects. *Innovation in Public Finance Conference*, Milan, 17-19 June 2013

- Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C. (2013). The Impact of Near Sourcing on Global Dynamic Supply Chains: A Case Study. *Dynamics in Logistics*. Third International Conference, LDIC 2012 Bremen, Germany, February /March 2012 Proceedings. 489-498
- De Marco, A., Karsybayeva, B. (2013). Influence of Environmental Risk on the Financial Structure of Oil and Gas Projects. *American Journal of Applied Sciences*, 10(1), 97-106
- Cagliano, A.C., De Marco, A., Gobbato, L., Perboli, G., Tadei, R. (2013). Optimising the e-grocery supply chain with a mobile service. *EURO I INFORMS 26th European Conference on Operational Research*, Rome (Italy), 1-4 July 2013
- Thaheem, M.J., De Marco, A., Mughal, M.A. (2013). Project Risk Management for Sustainable Building Repair & Maintenance in Developing Countries. *International Conference on Safety, Construction Engineering, and Project Management*, Islamabad, 19-21 August 2013. 183-190
- De Marco, A., Thaheem, M.J. (2013). Risk Analysis in Construction Projects: A Practical Selection Methodology. *American Journal of Applied Sciences*, 11(1), 74-84
- De Marco A., Mangano G. (2013). Risk and Value in Privately Financed Health care Projects. *Journal of Construction Engineering And Management*, 139(8), 918-926
- Thaheem M.J., De Marco A., Narbaev T. (2013). Risk-Adjusted Contingency Management in Construction Projects. *International Conference on Safety, Construction Engineering, and Project Management*, Islamabad, August 19-21, 2013. 191-195
- Libro Reviglio E., Camerano S., Carriero A., Del Bufalo G., Calderini M., De Marco A., Michelucci F.V., Neirotti P., Scorrano F. (2013). Smart City. Progetti di sviluppo e strumenti di finanziamento. Cassa Depositi e Prestiti SpA, Roma, 1-136.
- Thaheem M.J., De Marco A. (2013). A Survey on Usage and Diffusion of Project Risk Management Techniques and Software Tools in the Construction Industry. *World academy of science, engineering and technology*, Istanbul, June 20-21. 1383-1390
- Narbaev T., De Marco A. (2012). Combination of a Nonlinear Regression Model and Earned Schedule to Forecast a Project Final Cost. *The 4th European Conference on Integrated Projects Controls*, Twente (The Netherlands), 28-29 November 2012. 22-25
- Barlish K.C., De Marco A., Mangano G. (2012). Current Italian Trends and Analysis for Innovations in Contracting. *Cobra 2012 Conference*, Las Vegas, Nevada, USA, September 11-13, 2012. 328-336
- Barlish K.C., Sullivan K.T., De Marco A. (2012). Education and Simulation of Best Value in an International Academic Setting: A Case Study. *Journal for The Advancement of Performance Information and Value*, 4(1), 44-62
- De Marco, A., Mangano, G., Zou, X.-Y. (2012). Factors Influencing the Equity Share of Build-Operate-Transfer Projects. *Built Environment Project and Asset Management*, 2(1), 70-85
- Barlish, K.C., De Marco, A. (2012). A Feasibility Study of Best Value in Italy. *Cobra 2012 Conference*, Las Vegas, Nevada, USA, September 11-13, 2012. 527-534
- De Marco, A., Cagliano, A.C., Rafele, C. (2012). Forecasting the Diffusion of a Mobile Service for Freight Distribution. *2012 System Dynamics Conference*, St. Gallen (Switzerland), July 22-26, 2012. p. 35
- De Marco, A., Thaheem, M.J., Grimaldi, S., Rafele, C. (2012). A Framework Methodology for Selection of Risk Analysis Techniques in Construction Projects. *Creative Construction Conference 2012*, Budapest, Hungary, 30 June – 3 July, 2012. 142-151
- Cagliano, A.C., De Marco, A., Grimaldi, S., Mangano, G., Carlin, A. (2012). Project Finance in Italian Hospital Projects. *XVII Summer School "Francesco Turco" Industrial Mechanical Plants - SSD ING-IND/17*, Venice (Italy), 12-14 September 2012.
- De Marco A., Mangano G., Cagliano A., Grimaldi S. (2012). Public Financing into Build-Operate-Transfer Hospital Projects in Italy. *Journal Of Construction Engineering and Management*, 138(11), 1294-1302

- De Marco, A., Mangano, G. (2012). A Review of the Role of Maintenance and Facility Management in Logistics. The 2012 International Conference of Manufacturing Engineering and Engineering Management, London (UK), 4-6 July 2012. 1580-1585
- De Marco, A., Cagliano, A.C., Nervo, M.L., Rafele C. (2012). Using System Dynamics to Assess the Impact of RFID Technology on Retail Operations. *International Journal Of Production Economics*, 135(1), 333-344
- Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C., Arese, M. (2012). A decision-making approach for investigating the potential effects of near sourcing on supply chain. *Strategic Outsourcing*, 5(2), 100-120
- Cagliano, A.C., De Marco, A., Grimaldi, S., Rafele, C. (2012). An integrated approach to supply chain risk analysis. *Journal of Risk Research*, 15(7), 817-840
- Thaheem, M.J., De Marco, A., Barlish, K. (2012). A review of quantitative analysis techniques for construction project risk management. *Creative Construction Conference 2012*, Budapest, Hungary, 30 June - 3 July, 2012. 656-666
- Narbaev, T., De Marco, A. (2011). Cost Estimate at Completion Methods in Construction Projects. 2nd International Conference on Construction and Project Management, Singapore, 16-18 September 2011. 32-36
- De Marco, A. (2011). *Project Management for Facility Constructions*. Springer, Heidelberg
- De Marco, A., Mangano, G. (2011). Relationship between Logistics Performance and Maintenance in Storage Buildings. XVI Summer School "Francesco Turco" - 2011, Abano Terme (Italy), 14-16 September 2011
- De Marco, A., Mangano, G. (2011). Relationship between logistic service and maintenance costs of warehouses. *Facilities*, 29(9/10), 411-421
- De Marco, A., Mangano, G., Narbaev, T. (2011). Using Project Financing to Develop Constructed Facilities in Italy. 2nd International Conference on Construction and Project Management, Singapore, September 16-18 2011. 11-15
- Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C., Volpe, S. (2011). Using System Dynamics in warehouse management: a fast fashion case-study. *Journal Of Manufacturing Technology Management*, 22(2), 171-188
- De Marco, A., Ruffa, S., Mangano, G., (2010). Strategic factors affecting warehouse maintenance costs. *JOURNAL OF FACILITIES MANAGEMENT*, 8(2), 104-113
- De Marco, A., Briccarello, D., Rafele, C. (2009). Cost and Schedule Monitoring of Industrial Building Projects : Case Study. *Journal Of Construction Engineering And Management*, 9, 853-862
- De Marco, A., Cagliano, A.C., Rafele, C. (2009). Using System Dynamics to assess the benefits of RFID technology in retail. MITIP 2009, Bergamo (Italy), 15-16 October 2009. 219-226
- De Marco, A., Rafele, C. (2008). Aligning construction project participants on appropriate contracting arrangements. 22nd IPMA World Congress, Roma, 9-11/11/2008. 195-200
- Goentzel, J.D., Rafele, C., De Marco, A., Sheffi, Y. (2008). *Digital Piemonte: A Study in Transforming Regional Mobility with Information and Integration*. Aracne Editrice, Roma
- De Marco, A., Rafele, C. (2007). System Dynamics Simulation: An Application to Regional Logistics Policy Making. *International Journal of Computers*, 1(4), 255-262
- De Marco, A., Rafele, C. (2007). Simulating Regional Logistics: the North-Western Italy Case-Study. 6th WSEAS International Conference on System Science and Simulation in Engineering, Venice, Italy, 21-23 November 2007. 274-279

Il sottoscritto autorizza alla pubblicazione del CV ai sensi dell'art. 15 del D.lgs 33/13

Torino, 10 marzo 2025

Alberto de la Cruz